

Kommunfullmäktige

Kommunstyrelsen
Vård- och omsorgsnämnden
Utbildningsnämnden

Granskning av ekonomistyrning – inom vård- och omsorgsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna Enköpings kommun genomfört en granskning av ekonomistyrning inom vård- och omsorgsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde. Granskningens syfte har varit att bedöma om kommunstyrelsen har säkerställt en ändamålsenlig mål- och budgetprocess på kommunövergripande nivå samt om vård- och omsorgsnämnden samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden säkerställt en ändamålsenlig ekonomistyrning för den verksamhet den ansvarar för. Granskningen har även syftat till att bedöma om den interna kontrollen inom granskningsområdena är tillräcklig.

Från 2025-01-01 har utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden bytt namn till utbildningsnämnden och därav tillsänds missiv och revisionsrapport utbildningsnämnden.

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att kommunstyrelsen **i allt väsentligt** har en ändamålsenlig mål- och budgetprocess på kommunövergripande nivå.

Vår samlade bedömning är att vård- och omsorgsnämnden **inte helt**, under 2024, haft en ändamålsenlig ekonomistyrning. Den interna kontrollen bedöms **ej** ha varit tillräcklig.

Vår samlade bedömning är att utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden, under 2024, **i allt väsentligt** har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning. Den interna kontrollen bedöms **inte helt** ha varit tillräcklig.

För övriga iakttagelser hänvisas till bifogad revisionsrapport, se särskilt sammanfattning på sidan 1.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer till kommunstyrelsen:

- Säkerställer att pågående uppdrag att utveckla mål- och ekonomistyrning som bland annat omfattar kommunövergripande regler kring ekonomistyrning och resursfördelning genomförs enligt plan.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer till vård- och omsorgsnämnden:

- Ta fram och besluta om tydliga fördelningsprinciper för att skapa förutsättningar att utvärdera verksamheterna. Principerna bör omfatta budgeterade volymer, snittpris eller liknande som är styrande i hur nämndens budget fördelas till olika verksamheter, enheter etc. En sådan resursfördelning möjliggör en jämförelse inom nämndernas verksamheter och en mera fördjupad analys av avvikelse (kopplad till volym och effektivitet).
- Tydliggöra ansvar och befogenheter för ekonomisk uppföljning och åtgärder vid befarad avvikelse på enhetsnivå samt besluta om en attestförteckning.
- Ta fram en sammanhållen åtgärdsplan som tydligt beskriver beslutade åtgärder för en ekonomi i balans. En sådan plan bör tydligt ange vilken effekt dessa åtgärder beräknas få på nämndens totala underskott, på kort respektive längre sikt. Den förväntade effekten kan med fördel delas in i delmål som kan mätas för att underlätta uppföljning.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer till utbildningsnämnden:

- Att nämnden fattar beslut om fördelningsprinciper (resursfördelningsmodell) samt attestförteckning.
- Tydliggör innehåll i den uppföljning som nämnden tar del av vad gäller koppling mellan resursfördelning (budgeterade volymer) och den ekonomiska analys som redovisas.

Revisionen översänder härmed rapporten till kommunstyrelsen, vård- och omsorgsnämnden samt utbildningsnämnden. Revisionen önskar svar senast 2025-09-30 kring hur kommunstyrelsen och nämnderna avser att hantera lämnade rekommendationer.

För Enköpings kommuns revisorer

Tony Forsberg
Ordförande

Staffan Karlsson
Vice ordförande

Bilaga

Revisionsrapport Granskning ekonomistyrning - inom vård- och omsorgsnämndens samt utbildnings- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde, mars 2024

Deltagare

ENKÖPINGS KOMMUN 212000-0282 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-03-31 11:37:14 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: STAFFAN KARLSSON

Staffan Karlsson

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2025-03-31 08:48:48 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TONY FORSBERG

Tony Forsberg

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post